

Warum unabhängiges Projektmanagement zu besseren Projektergebnissen führt

IDPM Executive Brief No. 05

Komplexe Büroprojekte bringen zahlreiche Beteiligte zusammen.

Architekten entwickeln die Planung.

Fachplaner optimieren technische Lösungen.

Generalunternehmer verantworten die Ausführung.

Lieferanten vertreten ihre Produkte und Dienstleistungen.

Jeder dieser Projektpartner leistet einen wichtigen Beitrag zum Projekterfolg.

Gleichzeitig verfolgt jeder verständlicherweise eigene wirtschaftliche oder fachliche Interessen.

Ein unabhängiger Projektmanager vertritt dagegen ausschließlich die Interessen seines Auftraggebers.

Er schafft Transparenz, koordiniert alle Beteiligten und stellt sicher, dass Entscheidungen auf Grundlage der Projektziele und nicht einzelner Interessen getroffen werden.

Unabhängiges Projektmanagement bedeutet nicht, Projekte selbst umzusetzen.

Es bedeutet, dafür zu sorgen, dass alle Beteiligten gemeinsam das bestmögliche Ergebnis für den Bauherrn erreichen.

Warum Unabhängigkeit entscheidend ist

In jedem Projekt müssen zahlreiche Entscheidungen getroffen werden.

Zum Beispiel über:

- Budget
- Termine
- Ausschreibungen
- technische Lösungen
- Nachträge
- Qualitätsstandards
- Änderungen
- Risiken

Wer diese Entscheidungen vorbereitet oder empfiehlt, beeinflusst maßgeblich den Projekterfolg.

Ein unabhängiger Projektmanager bewertet jede Entscheidung ausschließlich nach ihrem Nutzen für das Gesamtprojekt.

Die Vorteile unabhängiger Projektsteuerung

Unabhängiges Projektmanagement bietet:

- objektive Entscheidungsgrundlagen
- transparente Kommunikation
- klare Verantwortlichkeiten
- frühzeitiges Erkennen von Risiken
- koordinierte Zusammenarbeit aller Projektbeteiligten
- konsequente Vertretung der Interessen des Auftraggebers

Dadurch werden Konflikte reduziert und Entscheidungen beschleunigt.

Ein zentraler Ansprechpartner

Gerade bei komplexen Projekten wünschen sich Bauherren einen zentralen Ansprechpartner.

Ein unabhängiger Projektmanager übernimmt diese Rolle.

Er koordiniert sämtliche Projektbeteiligten, konsolidiert Informationen und sorgt dafür, dass Entscheidungen nachvollziehbar vorbereitet werden.

Das reduziert Komplexität und schafft Sicherheit – sowohl für den Auftraggeber als auch für das gesamte Projektteam.

Executive Checklist

- ☐ Vertritt Ihr Projektmanager ausschließlich Ihre Interessen?
- ☐ Werden Entscheidungen unabhängig von Lieferanteninteressen vorbereitet?
- ☐ Sind Rollen und Verantwortlichkeiten eindeutig definiert?
- ☐ Erfolgt das Reporting transparent und nachvollziehbar?
- ☐ Werden Risiken frühzeitig erkannt und kommuniziert?
- ☐ Gibt es einen zentralen Ansprechpartner für alle Projektbeteiligten?

Fazit

Erfolgreiche Projekte entstehen nicht allein durch gute Planung oder hochwertige Ausführung.

Sie entstehen durch fundierte Entscheidungen, transparente Kommunikation und eine konsequente Ausrichtung auf die Ziele des Auftraggebers.

Unabhängiges Projektmanagement verbindet all diese Faktoren und schafft damit die Grundlage für bessere Entscheidungen, geringere Risiken und nachhaltigen Projekterfolg.