

Warum Ihr Projektbudget niemals Ihrer Kostenschätzung entsprechen sollte

IDPM Executive Brief No. 01

Einer der häufigsten Gründe dafür, dass Projekte ihr Budget überschreiten, hat nur selten mit schlechten Auftragnehmern, unerwarteten Baustellenbedingungen oder steigenden Preisen zu tun.

Das eigentliche Problem entsteht meist deutlich früher.

Viele Unternehmen setzen eine Kostenschätzung mit dem Projektbudget gleich.

Obwohl beide Zahlen auf den ersten Blick ähnlich erscheinen, erfüllen sie völlig unterschiedliche Aufgaben. Eine Kostenschätzung prognostiziert die voraussichtlichen Bau- oder Ausbaukosten auf Grundlage des jeweiligen Planungsstands. Das Projektbudget hingegen beschreibt den gesamten finanziellen Rahmen, der erforderlich ist, um ein Projekt erfolgreich abzuschließen.

Der Unterschied ist weit mehr als eine Frage der Begrifflichkeit. Er gehört zu den grundlegenden Prinzipien einer professionellen Projektsteuerung.

Projekte scheitern selten daran, dass eine Kostenschätzung ungenau war. Sie scheitern vielmehr daran, dass Budgets verabschiedet werden, die keinen ausreichenden Spielraum für Risiken, Änderungen oder unvorhergesehene Entwicklungen bieten.

Wer diesen Unterschied versteht, schafft die Grundlage für realistische finanzielle Erwartungen, bessere Managemententscheidungen und eine deutlich höhere Budgetsicherheit über den gesamten Projektverlauf.

Warum eine Kostenschätzung kein Budget ist

Eine Kostenschätzung beantwortet im Wesentlichen eine einzige Frage:

Was wird das Bau- oder Ausbauprojekt nach heutigem Kenntnisstand voraussichtlich kosten?

Das Projektbudget beantwortet dagegen eine völlig andere Frage:

Welcher finanzielle Rahmen ist erforderlich, um das Projekt erfolgreich bis zum Einzug abzuschließen?

Ein vollständiges Budget umfasst deshalb deutlich mehr als die reinen Baukosten.

Je nach Projekt gehören unter anderem dazu:

- Planungskosten und Beraterhonorare
- Behörden- und Genehmigungskosten
- Projektmanagement
- Möbel und Innenausstattung
- IT- und Medientechnik
- Umzugs- und Relocation-Kosten
- Reserven für Risiken und Änderungen
- Preissteigerungen und Inflation
- Eventuelle Mietüberschneidungen
- Sonstige projektspezifische Kosten

Deshalb liegt ein realistisches Projektbudget nahezu immer über der eigentlichen Kostenschätzung.

Warum Projekte das Budget überschreiten

Budgetüberschreitungen entstehen selten durch einen einzigen großen Fehler.

In der Praxis summieren sich viele kleinere Entwicklungen:

- zusätzliche Nutzeranforderungen
- Planungsänderungen
- Verzögerungen
- Marktpreissteigerungen
- Lieferengpässe
- technische Anpassungen
- behördliche Anforderungen

Diese Entwicklungen sind in nahezu jedem Projekt normal.

Problematisch werden sie erst, wenn das Budget von Anfang an keinen Spielraum vorsieht.

Ein bewährter Ansatz

Als Faustregel sollte das freigegebene Projektbudget mindestens 15 bis 20 % über der aktuellen Kostenschätzung liegen.

Der konkrete Wert hängt selbstverständlich vom Planungsstand und dem individuellen Projektrisiko ab.

Je früher sich ein Projekt befindet, desto größer sollte diese Reserve ausfallen.

Mit zunehmender Planungssicherheit kann sie schrittweise reduziert werden.

Executive Checklist

Vor der Budgetfreigabe sollten Sie folgende Fragen mit Ja beantworten können:

☐ Wurden alle Projektkosten berücksichtigt – nicht nur die Baukosten?

☐ Sind Planungs- und Beratungskosten enthalten?

☐ Sind Möbel, IT und Umzug berücksichtigt?

☐ Wurden Preissteigerungen einkalkuliert?

☐ Existiert eine angemessene Risikoreserve?

☐ Ist das Budget vom Kostenanschlag eindeutig getrennt?

☐ Sind Verantwortlichkeiten für Budgetänderungen definiert?

☐ Wurde das Budget anhand des aktuellen Planungsstands überprüft?

Fazit

Eine Kostenschätzung ist ein wichtiges Instrument der Projektplanung.

Ein Projektbudget ist jedoch das zentrale Steuerungsinstrument für die erfolgreiche Umsetzung.

Wer beide Begriffe sauber voneinander trennt, schafft bessere Entscheidungsgrundlagen, erhöht die Budgetsicherheit und reduziert das Risiko kostspieliger Überraschungen.