

Warum Projekte lange vor Baubeginn scheitern

IDPM Executive Brief No. 04

Viele Projekte scheitern nicht während der Bauphase.

Sie scheitern bereits lange davor.

Der häufigste Grund sind nicht ungeeignete Auftragnehmer oder unvorhersehbare Ereignisse, sondern eine unzureichende Vorbereitung.

Zu oft beginnen Projekte, bevor Ziele eindeutig definiert, Verantwortlichkeiten geklärt oder Risiken systematisch bewertet wurden.

Je früher Fehler entstehen, desto teurer werden sie im weiteren Projektverlauf.

Die Planungsphase bestimmt maßgeblich, wie erfolgreich ein Projekt später umgesetzt werden kann.

Die entscheidenden Weichen werden am Anfang gestellt

Die ersten Projektentscheidungen beeinflussen nahezu alle späteren Ergebnisse.

Dazu gehören insbesondere:

- Terminplan
- Budget
- Projektorganisation
- Nutzerzufriedenheit
- Betriebsabläufe
- Projektrisiken

Werden in dieser Phase falsche Annahmen getroffen, begleiten sie das Projekt häufig bis zum Abschluss.

Typische Anzeichen mangelnder Projektvorbereitung

Viele Projekte starten, obwohl wesentliche Grundlagen noch fehlen.

Beispielsweise sind:

- Projektziele nicht eindeutig definiert
- Rollen und Verantwortlichkeiten unklar
- Stakeholder nicht vollständig identifiziert
- Risiken nicht bewertet
- Budgetannahmen nicht überprüft
- Entscheidungswege nicht festgelegt

Diese Unsicherheiten führen später fast zwangsläufig zu Änderungen, Verzögerungen und zusätzlichen Kosten.

Was Projektbereitschaft wirklich bedeutet

Ein Projekt ist erst dann wirklich startbereit, wenn die wesentlichen Rahmenbedingungen geklärt sind.

Dazu gehören:

- klar formulierte Projektziele
- abgestimmte Governance
- eindeutige Verantwortlichkeiten
- realistisches Budget
- identifizierte Risiken
- eingebundene Stakeholder

Erst auf dieser Grundlage sollte die eigentliche Planung beginnen.

Executive Checklist

- ☐ Sind die Projektziele eindeutig dokumentiert?
- ☐ Sind Rollen und Verantwortlichkeiten festgelegt?
- ☐ Wurden alle relevanten Stakeholder identifiziert?
- ☐ Wurde das Budget realistisch bewertet?
- ☐ Sind die wesentlichen Projektrisiken bekannt?
- ☐ Besteht Einigkeit über den Projekterfolg?

Independent
Project
Management

Fazit

Eine gute Vorbereitung fällt kaum auf.

Ihre Abwesenheit dagegen immer.

Erfolgreiche Projekte beginnen nicht mit dem ersten Spatenstich.

Sie beginnen mit den richtigen Entscheidungen lange davor.